

水电与综合电力：来水、电价和资产并购

独立研究意见 | 研究截止2026年8月8日

我们怎么看

产业中的需求与产品升级提供了正面条件，但仍须由来水与可发电量、电价、调度与利用的持续数据验证。

为什么现在形成这个看法

全社会用电量增长提供需求背景，但水电利润更直接受来水、调度和电价影响。

最强反方

水电来水改善与电价机制优化若同时出现，行业现金和长期资产价值更有支撑。

什么会改变我们的看法

上调条件：来水与可发电量和电价、调度与利用在后续正式披露中共同改善；下调条件：来水偏枯、电价承压或资本开支加快，长期资产现金回报下降。

这是Niselor Research基于公开信息形成的独立研究意见，不是买入、卖出、持有、仓位或交易指令。

产业边界

本报告研究“水电与综合电力：来水、电价和资产并购”。这是经营研究边界，不是监管、统计或指数分类。

覆盖流域水资源、水电与抽蓄资产、电网与电力市场，只研究能够通过收入、资产、订单、产量或客户交付核验的经营活动。

纳入规则是：须存在可核验的真实经营暴露；仅有主题、概念或供应链想象不纳入。主要产品、客户、资产、产能或收入结构发生实质变化时重新界定。

“水电与综合电力：来水、电价和资产并购”是一条经营研究边界，不是监管或指数分类。它把流域水资源、水电与抽蓄资产、电网与电力市场放在同一条价值链中，目的是追踪利润和现金如何移动。

纳入对象必须满足：须存在可核验的真实经营暴露；仅有主题、概念或供应链想象不纳入。只有主题相关、没有真实收入或资产暴露的公司，不会因为页面需要被放进这一产业。

边界需要随经营事实调整。主要产品、客户、资产、产能或收入结构发生实质变化时重新界定。一旦出现，就要重新检查成员、节点和主要驱动，不能沿用旧名称掩盖业务变化。

这一定义把研究范围落到来水与可发电量、电价、调度与利用与资产投资和融资，避免用一个宽泛行业词替代具体的供需、成本和资金问题。

边界的作用是把研究对象固定下来。流域水资源与电网与电力市场虽然处在同一链条，盈利模式并不相同，报告会保留节点差异。

以600900为关系入口，只说明该公司在这条产业链上有真实暴露，不代表产业结论等同于公司结论。

来水与可发电量、电价、调度与利用和资产投资和融资共同定义本报告要回答的问题。超出这些经营变量的主题叙事，不进入产业判断。

水电与综合电力：来水、电价和资产并购覆盖的经营节点为流域水资源、水电与抽蓄资产、电网与电力市场。这些节点共享一部分需求和成本变量，却不共享完全相同的资产、客户和会计口径。

边界采用真实暴露而不是概念相关。收入、资产、产量、流量、装机或项目至少要有一项可核验，才有资格进入成员判断。

以公司关系建立入口时，关系资产只回答企业在哪个节点经营。它不会把企业的观点复制给产业，也不会把产业方向压到每家公司。

分类层面仍保留监管、统计和研究边界的区别。研究名称方便讨论价值链，不改变企业依法披露的行业归属。

后续出现新业务、资产出售或重大产能变化时，先复核边界，再复核观点。顺序不能反过来，否则旧产业标签会遮住真实经营变化。

水电与综合电力：来水、电价和资产并购采用这条边界，是因为流域水资源、水电与抽蓄资产、电网与电力市场之间存在可追踪的经营传导，同时又保留不同节点的差异。纳入成员必须有真实资产、收入、产量、流量或项目暴露，关系资产也要指明企业处在哪个节点。这样既不会把主题相关误写成业务相关，也能在公司出售资产、调整主业或新增重大项目时及时重画边界。

把外部资料和价值链合在一起，水电与综合电力：来水、电价和资产并购当前最需要解释的是来水与可发电量、电价、调度与利用与资产投资和融资为何可能不同步。全社会用电量增长提供需求背景，但水电利润更直接受来水、调度和电价影响。降雨和来水决定可发电量，调度与电价形成收入，再由折旧、财务费用和资本开支决定自由现金。宽口径总量只能说明环境，节点数据才说明利润停在哪里。后续若新增资料只能确认总量变化，却不能解释成本、周转或资本占用，产业方向不会因此自动改变；只有相邻环节的经营结果能够互相解释，才足以支持更强判断。这个复核顺序同样适用于下一版更新。

水电与综合电力当前处在什么经营状态？

水电与综合电力当前处在什么经营状态？

代表公司2025年收入	862.419亿元
代表公司一季度收入增	6.443%
代表公司一季度经营现	117.107亿元

期间：2025年度；2026年第一季度 | 单位：亿元、%

来源：代表公司法定披露与产业公开资料

读者结论：全社会用电量增长提供需求背景，但水电利润更直接受来水、调度和电价影响。

供需、渠道与竞争

产业链的主要节点是流域水资源、水电与抽蓄资产、电网与电力市场。降雨和来水决定可发电量，调度与电价形成收入，再由折旧、财务费用和资本开支决定自由现金。

对利润池而言，来水与可发电量、电价、调度与利用、资产投资和融资并非可以相互替代的概念：一个节点的收入增加，不意味着另一个节点的利润或现金同时增加。

产业规模、政策名称或资产扩张都不是价值创造的充分条件。利润要经过量、价、成本与周转，现金还要扣除资本投入。

产业链从流域水资源延伸到电网与电力市场。降雨和来水决定可发电量，调度与电价形成收入，再由折旧、财务费用和资本开支决定自由现金。收入增长只有穿过这条链，才可能变成利润和现金。

来水与可发电量通常先改变生产或交付条件，电价、调度与利用决定实现收入和毛利，资产投资和融资决定利润最终能留下多少现金。三个节点的时间节奏并不一致。

利润池不会平均分配。上游资源、运营资产、产品服务和下游渠道各有不同的定价权与资本负担，同一轮需求变化可能让一个节点受益、另一个节点承压。

判断产业价值时，我们更关心谁承担库存、应收、建设和融资。规模扩张如果同时放大资金占用，未必提高最终回报。

价值链分析先找利润在哪里形成，再看现金在哪里被占用。来水与可发电量可能提高上游议价，电价、调度与利用影响中游毛利，资产投资和融资决定资本回收速度。

同一笔需求会在不同节点留下不同结果：订单、产量或车流增加，并不保证渠道、运营方和资产持有人在都获得同样回报。

产业利润池的变化必须由企业披露交叉检查。只有节点收入、成本和现金彼此对应，才能判断利润是在扩大还是转移。

流域水资源、水电与抽蓄资产、电网与电力市场之间通过采购、生产、交付和回款连接。每个节点都可能创造收入，但承担的存货、应收、建设和融资责任不同。

来水与可发电量决定第一层经济条件，电价、调度与利用决定产品或服务能以什么价格和结构实现，资产投资和融资决定利润能否转化为现金。利润池会随三者变化而移动。

上游拥有资源或资产约束时，议价能力可能更强；中下游若掌握客户、渠道或运营效率，也可能保留更多利润。不能只按产业链位置判断谁受益。

资本强度会改变同样利润的价值。需要持续建设、改扩建或补库存的节点，即使会计利润相同，可留存现金也可能更少。

因此，价值链图只画已核验关系。没有统一数量和价格的数据，不估算节点利润份额，也不把文字关系伪装成精确比例。

利润从来不是沿流域水资源、水电与抽蓄资产、电网与电力市场平均分配。来水与可发电量影响资源或运营条件，电价、调度与利用影响实现收入与毛利，资产投资和融资决定库存、应收、建设和融资最终占用多少资金。一个节点获得更高收入，可能以另一个节点利润下降为代价；全链条看似增长，也可能因为资本开支和周转增加而没有更多可留存现金。

全社会用电量增长提供需求背景，但水电利润更直接受来水、调度和电价影响。

供给、需求、成本和资本约束通过以下链条共同作用：降雨和来水决定可发电量，调度与电价形成收入，再由折旧、财务费用和资本开支决定自由现金。单一宏观统计与公司经营口径不同，不能用来填补缺少细分价格、库存或利用率序列。

公开资料缺少同口径时间序列时，只保留已核验的结构关系和待查指标，不补线，也不把不同口径拼成趋势。

全社会用电量增长提供需求背景，但水电利润更直接受来水、调度和电价影响。这项资料给出了当前外部环境，但口径比本研究边界更宽，不能直接推导细分价格、库存或利润。

供给端要看资源、产能或资产约束，需求端要看真实销售、流量、用电或客户交付。两端之间还隔着成本与周转，任何一项都可能改变利润方向。

来水与可发电量与电价、调度与利用若同时改善，产业经营才有较完整的支持；若一项改善、另一项恶化，利润可能只是在节点之间重新分配。

当前缺少同口径连续序列的项目不会被补成趋势。报告保留这些空白，下一次主管部门资料或公司披露可以直接检验原判断。

供需判断不能只看一个总量。来水与可发电量回答投入或资源条件，电价、调度与利用回答成交与实现价，资产投资和融资回答库存、项目或资本是否拖累现金。

公开资料越宽，越需要谨慎映射。全国统计可以说明环境，却无法替代具体地区、路段、产品、矿山、机组或客户项目的数据。

当细分资料不足时，最诚实的做法是保留缺口。下一次数据出现后，再判断缺口支持哪一条产业解释。

全社会用电量增长提供需求背景，但水电利润更直接受来水、调度和电价影响。这项外部资料的覆盖范围与本产业并不完全相同。它可以验证大方向，不能替代来水与可发电量、电价、调度与利用和资产投资和融资的细分数据。

供给变化可能来自资源、产能、路产、设备、机组、土地或项目约束；需求变化则要通过真实销售、流量、用电或交付确认。二者不能用一个景气词概括。

成本冲击会沿价值链重新分配利润。能否提价、合同如何约定、库存何时形成、回款周期多长，决定冲击最终停在哪个节点。

当总量增长而价格或利润下降时，说明竞争或成本正在吸收需求；当总量平稳而现金改善时，也可能只是周转释放。两种情况都需要继续拆解。

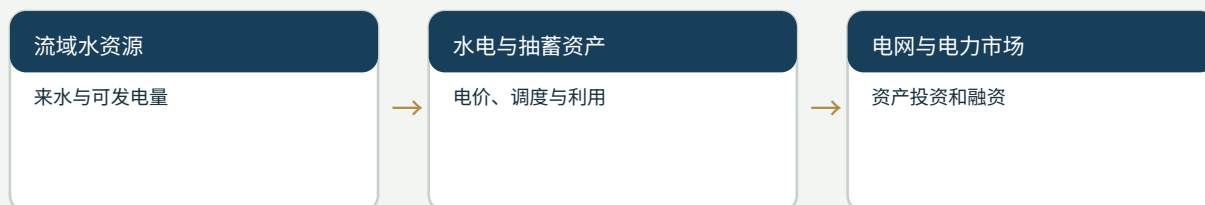
产业数据缺口主要集中在同口径价格、库存、利用率或项目进度。缺口未补齐前，报告不会画连续趋势或计算概率。

供需分析必须保留数据层级。全社会用电量增长提供需求背景，但水电利润更直接受来水、调度和电价影响。它能说明外部总量或方向，却不能直接回答本研究边界里的产品价格、地区需求、项目交付、路段车流、矿山品位、机组利用或库存周转。只有当宽口径资料与企业经营同时指向来水与可发电量、电价、调度与利用或资产投资和融资，产业判断才会获得更强支持。

产业证据要从外部资料回到企业报表。对水电与综合电力：来水、电价和资产并购，主管部门或统计资料先提供总量与方向，成员公司的分部、成本和现金披露再检验传导是否发生。若来水与可发电量变化，却没有在电价、调度与利用或资产投资和融资中留下痕迹，可能是口径不匹配、传导尚未完成，也可能是利润停留在别的节点。报告会保留这三种解释，等待下一期资料排除，而不是选一个最顺耳的答案。同样，公司数据强于行业时，要先检查其资源、客户或效率优势；弱于行业时，则要检查竞争位置、资本负担与执行。只有上下两层证据能够相互解释，产业判断才算闭合。

价值链的三个节点分别承担什么？

价值链的三个节点分别承担什么？



期间：产业链 | 单位：机制

来源：代表公司法定披露与产业公开资料

读者结论：利润不会沿价值链平均分配，资本与周转责任决定最终现金。

价值链、利润池与周期

水电与综合电力：来水、电价和资产并购的各个节点并不同步。客户、资产周期、政策约束和资金需求不同，竞争会先反映在实现价、成本、份额、周转或资本回报上。

本产业的主要观察变量为来水与可发电量、电价、调度与利用、资产投资和融资。它们需要经过公司真实暴露和经营指标的双重确认，才可以进入个别公司的判断。

产业向上或向下，不代表所有参与者得到同样结果。阶段变化要与竞争位置和现金回收一起看。

水电与综合电力：来水、电价和资产并购不是整齐同步的单一周期。流域水资源、水电与抽蓄资产、电网与电力市场面对不同客户、资产寿命和资金要求，转向往往先后发生。

竞争首先体现在来水与可发电量和电价、调度与利用，随后才进入份额、利润与现金。只看行业总量，容易忽略企业之间的成本、品位、路产、产品或交付能力差异。

真正的转向需要经营数据连续确认。单月价格、单个项目或一次政策表述可以改变预期，却不足以证明资产投资和融资已经改善。

公司研究仍需单独核对真实暴露。产业向上不保证每家公司受益，产业承压也不排除拥有成本或资源优势的企业扩大回报。

周期转向至少要穿过两个相邻环节。只见来水与可发电量变化而电价、调度与利用没有响应，可能只是成本或供给移动；只有资产投资和融资也改善，利润质量才更可靠。

竞争差异会在周期中放大。资源、路产、客户、设备、机组或土地条件不同，企业对同一外部变化的敏感度并不相同。

因此，产业方向只描述共同环境。具体公司的收入、利润和现金仍要单独研究，不能从产业标签直接推出。

水电与综合电力：来水、电价和资产并购的周期由多个节奏叠加：需求、成本、资产建设和回款并不同步。转向通常先出现在一个环节，随后才扩散到利润和现金。

来水与可发电量若先改善，需要观察电价、调度与利用是否响应；电价、调度与利用改善后，还要等待资产投资和融资确认。只完成前半段，更接近预期变化，而不是完整周期反转。

企业竞争位置会改变传导幅度。资源禀赋、客户结构、运营效率、资产年龄和融资条件不同，使同行对同一轮周期的结果出现分化。

行业政策或项目计划可以改变供给预期，但从计划到投产、从投产到现金回收仍有时间。报告会按实际进度更新，不提前确认结果。

我们把“转向”定义为相邻经营环节的连续改善，而不是一次价格上涨或单季数据。这个定义让产业观点能够被后续资料直接检验。

判断周期时，先辨认变化发生在哪个节点，再看它是否向相邻环节扩散。来水与可发电量改善而电价、调度与利用不动，利润可能仍在链条内部重新分配；电价、调度与利用改善而资产投资和融资恶化，增长可能被库存、应收或建设吞掉。至少两个相邻环节连续同向，才比一次价格、单月总量或单个项目更接近真实转向。

产业转向需要同时看到哪些证据？

产业转向需要同时看到哪些证据？

需求	来水与可发电量
利润	电价、调度与利用
现金	资产投资和融资

期间：后续正式数据 | 单位：经营变量

来源：代表公司法定披露与产业公开资料

读者结论：至少两个相邻环节连续同向，才比单次总量变化更接近产业转向。

风险、转向与三期限展望

当前总体方向为正面。产业中的需求与产品升级提供了正面条件，但仍须由来水与可发电量、电价、调度与利用的持续数据验证。

最强反方是：水电来水改善与电价机制优化若同时出现，行业现金和长期资产价值更有支撑。它只有落实到量、价、成本、资本或现金，才足以改变判断。

需要转向更谨慎的情形是：来水偏枯、电价承压或资本开支加快，长期资产现金回报下降。是否转向，要看连续公开数据。

我们对这一产业的总体方向为正面。产业中的需求与产品升级提供了正面条件，但仍须由来水与可发电量、电价、调度与利用的持续数据验证。方向清楚，但成立条件同样清楚。

最强反方是：水电来水改善与电价机制优化若同时出现，行业现金和长期资产价值更有支撑。这条路径若被连续数据支持，当前观点应当调整。

更不利的情形是：来水偏枯、电价承压或资本开支加快，长期资产现金回报下降。它会通过量、价、成本、资本或周转进入产业利润，而不是停留在抽象风险描述。

改变观点需要经营证据。市场价格和单次新闻可以提示读者注意某个变量，不能替代产业数据与公司披露。

当前方向建立在已披露的供需、成本和经营信息上。它允许明确表达看法，也保留水电来水改善与电价机制优化若同时出现，行业现金和长期资产价值更有支撑。这一竞争性解释。

如果来水偏枯、电价承压或资本开支加快，长期资产现金回报下降。，产业利润和现金的压力会加大，现有判断必须转向更谨慎。

反方成立并不等于所有节点同时转好。我们仍会检查改善由谁获得、由谁承担资本和周转，避免把局部修复写成全行业反转。

水电来水改善与电价机制优化若同时出现，行业现金和长期资产价值更有支撑。这是当前判断最需要认真对待的反方。它若成立，利润改善会先在来水与可发电量或电价、调度与利用出现，随后由资产投资和融资确认。

来水偏枯、电价承压或资本开支加快，长期资产现金回报下降。这是向下改变条件。它指向可观察的经营变量，因此不需要等到产业叙事完全反转才采取更谨慎的判断。

总体方向不是所有节点的平均分。它概括共同环境，同时允许资源更强、成本更低或客户更稳的企业得到不同结论。

单家公司的好消息不能证明整个产业转向，单个宏观弱项也不能否定所有企业。产业判断需要跨来源、跨节点的共同证据。

下一次复核会比较支持证据和反方证据新增了什么。若只是重复旧观点，不改变方向；若经营条件发生变化，就签发后继版本。

当前方向同时容纳反方：水电来水改善与电价机制优化若同时出现，行业现金和长期资产价值更有支撑。它若兑现，需要在来水与可发电量和电价、调度与利用中留下连续证据，并由资产投资和融资确认价值没有被资金占用抵消。相反，来水偏枯、电价承压或资本开支加快，长期资产现金回报下降。会使利润与现金继续承压。两种路径都有明确数据入口，所以观点可以坚定，也可以在事实变化时及时修正。

未来两年怎样复核产业观点？

未来两年怎样复核产业观点？



期间：0至3个月；超过3个月至12个月；超过12个月至24个月 | 单位：复核窗口

来源：代表公司法定披露与产业公开资料

读者结论：产业报告判断共同环境，具体公司仍须单独证明真实暴露。

三个观察期限

未来3个月（2026-08-08至2026-11-08）

先核对来水与可发电量的最新正式数据，再看电价、调度与利用是否同向；近端变化必须由法定披露或主管部门资料确认。

改变看法：上调条件：来水与可发电量与电价、调度与利用在下一次正式披露中共同改善；下调条件：来水偏枯、电价承压或资本开支加快，长期资产现金回报下降。

下一次检查：下一次法定披露或主管部门数据

3-12个月（2026-11-09至2027-08-08）

走完一个经营周期后，重点看来水与可发电量和电价、调度与利用能否穿过成本、交付与周转，反映在资产投资和融资。

改变看法：上调条件：来水与可发电量、电价、调度与利用和资产投资和融资跨完整财务期同向改善；下调条件：来水偏枯、电价承压或资本开支加快，长期资产现金回报下降。

下一次检查：季度、半年或年度经营数据

1-2年（2027-08-09至2028-08-08）

一至两年检验水电与综合电力的资产、技术或客户优势能否转成可复制的资产投资和融资，而不是依赖一次价格、项目或营运资金释放。

改变看法：上调条件：资产投资和融资连续两个年度改善，并覆盖相应资本与周转需求；下调条件：来水偏枯、电价承压或资本开支加快，长期资产现金回报下降。

下一次检查：年度报告、资产与资本回报复核

来源说明

本报告基于主管部门、统计机构、行业组织及其他可核验公开资料编制。来源名称、日期、口径和限制请与正文一起阅读。

本内容仅供信息参考，不构成任何投资建议。投资有风险，入市需谨慎。